

ΚΥΠΡΙΑΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ



Στρατηγικό Σχέδιο
Υπουργείου Εσωτερικών
2014 - 2016

ΚΥΠΡΙΑΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

Στρατηγικό Σχέδιο
Υπουργείου Εσωτερικών (ΥΠΕΣ)

2014 - 2016

Λευκωσία, 23 Δεκεμβρίου 2013

Σημείωμα Υπουργού Εσωτερικών	5
Πρόλογος Γενικού Διευθυντή	8
Εισαγωγή	10
Όραμα	12
Αποστολή	12
Θεμελιώδεις αρχές και αξίες	12
Στρατηγικός Άξονας Α - Το ΥΠΕΣ στην υπηρεσία του πολίτη	13
<i>Στρατηγικός Στόχος 1 - Βελτίωση της ποιότητας ζωής και της ευημερίας των πολιτών</i>	13
<i>Στρατηγική 1.1 - Συστηματική βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών</i>	13
<i>Στρατηγική 1.2 - Μεταρρύθμιση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης</i>	15
<i>Στρατηγική 1.3 - Παροχή αξιόπιστης ενημέρωσης στον πολίτη και αμφίδρομη επικοινωνία</i>	16
<i>Στρατηγική 1.4 - Διαμόρφωση ενός καλύτερου, φιλικού και ασφαλούς περιβάλλοντος σε ό,τι αφορά τη διαβίωση</i>	18
Στρατηγικός Άξονας Β - Το ΥΠΕΣ σε ρόλο οδηγού της αειφόρου ανάπτυξης	20
<i>Στρατηγικός Στόχος 2 - Διαμόρφωση ενός γόνιμου περιβάλλοντος σε ό,τι αφορά τη διενέργεια επενδύσεων και την προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης</i>	20
<i>Στρατηγική 2.1 - Διαχείριση του εθνικού πλούτου σε σχέση με τους συντελεστές παραγωγής γη και κεφάλαιο</i>	20
<i>Στρατηγική 2.2 - Διασφάλιση της ισορροπίας μεταξύ της οικονομικής ανάπτυξης, της περιβαλλοντικής ποιότητας και της κοινωνικής ευημερίας του πολίτη</i>	21
Στρατηγικός Άξονας Γ - Το ΥΠΕΣ ως διασφαλιστής της δημογραφικής σύνθεσης	22
<i>Στρατηγικός Στόχος 3 - Διασφάλιση του δημογραφικού χαρακτήρα της Κυπριακής Δημοκρατίας</i>	22
<i>Στρατηγική 3.1 - Αποτελεσματική διαχείριση της κυπριακής ιθαγένειας και υπηκοότητας</i>	22

Στρατηγική 3.2 - Αποτελεσματική διαχείριση της νόμιμης μετανάστευσης και του ασύλου	22
Στρατηγική 3.3 - Διασφάλιση της αρχής της ελεύθερης κυκλοφορίας προσώπων	24
Στρατηγικός Άξονας Δ - Το ΥΠΕΣ ως αξιόπιστος εταίρος	25
Στρατηγικός Στόχος 4 - Διαχείριση των σχέσεων του Υπουργείου με όλους τους εταίρους του και σε όλα τα επίπεδα	25
Στρατηγική 4.1 - Συστηματική παρακολούθηση της εφαρμογής των δράσεων συμμόρφωσης με το Μνημόνιο Συναντίληψης	25
Στρατηγική 4.2 - Προώθηση κι εφαρμογή συγκεκριμένων μέτρων πολιτικής στη βάση του Προγράμματος Μεταρρύθμισης της Δημόσιας Υπηρεσίας	25
Στρατηγική 4.3 - Διαχείριση της θέσης του Υπουργείου στα πλαίσια του ευρύτερου ευρωπαϊκού και διεθνούς περιβάλλοντος	26
Στρατηγική 4.4 - Χαρτογράφηση του πλέγματος σχέσεων του Υπουργείου με όλους τους εταίρους του και διαχείριση του ολικού αντικτύπου της δράσης του σε τοπικό, περιφερειακό εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο	27
Στρατηγικός Άξονας Ε - Το ΥΠΕΣ ως κέντρο διοίκησης ολικής ποιότητας	28
Στρατηγικός Στόχος 5 - Υιοθέτηση σύγχρονων μορφών αποτελεσματικής, αποδοτικής και ανοιχτής δημόσιας διακυβέρνησης	28
Στρατηγική 5.1 - Βελτίωση στο τομέα της στρατηγικής διοίκησης	28
Στρατηγική 5.2 - Αποτελεσματική και αποδοτική αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων	29
Στρατηγική 5.3 - Προώθηση της εσωτερικής αναδιοργάνωσης του Υπουργείου	32
Στρατηγική 5.4 - Δημιουργία πλαισίου ελέγχου υλοποίησης της στρατηγικής δράσης του Υπουργείου Εσωτερικών	32
Επίλογος	34

Σημείωμα Υπουργού Εσωτερικών

Είναι με μεγάλη χαρά που σας παρουσιάζω το τριετές Στρατηγικό Σχέδιο του Υπουργείου Εσωτερικών για την περίοδο 2014 – 2016, ένα Σχέδιο μακράς πνοής, δηλαδή, που θα τεθεί σε εφαρμογή από την 1^η Ιανουαρίου του 2014 και θα ολοκληρωθεί στις 31 Δεκεμβρίου 2016, κατά τα πρότυπα άλλων Ευρωπαϊκών κρατών αλλά και ανεπτυγμένων χωρών εκτός Ευρώπης.

Πρέπει να αναφέρω, ευθύς εξ' αρχής, ότι είναι η πρώτη φορά που τίθεται προς υλοποίηση ένα τέτοιο Σχέδιο στη μακρόχρονη ιστορία του Υπουργείου Εσωτερικών. Το Υπουργείο Εσωτερικών είναι το κατ' εξοχήν Υπουργείο του Πολίτη. Όλες οι πράξεις και ενέργειες του πηγάζουν από τις ανάγκες του Κύπριου φορολογούμενου Πολίτη και όχι μόνο, δεδομένου ότι αυτό το Υπουργείο έχει να διαχειριστεί 250.000 (διακόσιες πενήντα χιλιάδες) αλλοδαπούς.

Είχαμε, λοιπόν, καθυκόντως και ως εκ της φύσεως της Αποστολής μας, πολιτική, διοικητική και ηθική υποχρέωση να καταρτίσουμε και να παρουσιάσουμε, στα πλαίσια των κυβερνητικών εξαγγελιών και δεσμεύσεων του Προέδρου της Δημοκρατίας, ένα Στρατηγικό Σχέδιο για την περίοδο 2014 – 2016, με στόχο, πάντοτε, την καλύτερη, αμεσότερη, αποτελεσματικότερη και γρηγορότερη εξυπηρέτηση του Πολίτη, με το χαμηλότερο δυνατό κόστος, κάτι που επιτυγχάνεται, μεταξύ άλλων, και με τη δραστική μείωση της γραφειοκρατίας.

Όλοι γνωρίζουν πως το Υπουργείο Εσωτερικών είναι μια τεράστια Δημόσια Διοίκηση, που αποτελείται από ένα πολύπλοκο φάσμα ευαίσθητων Τομέων και Υπηρεσιών, με χρονοβόρες διαδικασίες, νομοθεσίες και κανονισμούς. Σε κάποιες περιπτώσεις, γινόμαστε και δέκτες παραπόνων όχι τόσο για τον τρόπο όσο, για το χρόνο που χρειαζόμαστε για να εξυπηρετήσουμε τον Πολίτη. Υπάρχει, δηλαδή, διάχυτη η εντύπωση της γραφειοκρατίας, πολλές φορές καθ' υπερβολή, και μέσα στο μυαλό όλων γραφειοκρατία ίσον καθυστερήσεις.

Να πω ότι στις πλείστες των περιπτώσεων, η όποια γραφειοκρατία παρατηρείται στη Δημόσια Υπηρεσία είναι απότοκο της έλλειψης Σχεδίου Δράσης, ενός μακροπρόθεσμου δηλαδή προγραμματισμού στόχων, προτεραιοτήτων, εσωτερικού ελέγχου, τρόπων και μέσων αντιμετώπισης των κακώς εχόντων ή και πρόληψης

αστοχιών, αλλά κυρίως έλλειψης παρακολούθησης υλοποίησης των πολιτικών ή και καθόλου εφαρμογής τους.

ΔΕΝ ΥΠΑΡΧΕΙ FOLLOW UP. Όλα αυτά καταλήγουν στο να μην εξυπηρετείται ο Πολίτης, να διασπαθίζεται δημόσιο χρήμα και να χάνεται πολύτιμος χρόνος.

Ο Στρατηγικός Σχεδιασμός που σας παρουσιάζουμε, στοχεύει, ακριβώς, στο να διορθώσει όλα τα κακώς κείμενα που ακροθιγώς αναφέρω πιο πάνω.

Θέλουμε και οφείλουμε να καταστήσουμε μια σύγχρονη Δημόσια Υπηρεσία ευρωπαϊκών προδιαγραφών και να πρωτοπορήσουμε στο πλαίσιο της μεταρρύθμισης και εκσυγχρονισμού της Δημόσιας Υπηρεσίας η οποία βρίσκεται σε εξέλιξη.

Το Υπουργείο Εσωτερικών, το κατ' εξοχήν Υπουργείο του Πολίτη, δεν μπορεί και δεν πρέπει να εξακολουθήσει να λειτουργεί με μεθόδους και νοοτροπίες του 60'. Ναι, εμείς κάνουμε τις παραδοχές μας. Λειτουργούμε, ακόμα, με νοοτροπίες του 60'.

Οι στρατηγικοί μας σχεδιασμοί στοχεύουν να δώσουν στον Πολίτη τον πρώτο λόγο. Είναι λοιπόν ξεκάθαρο πως το Στρατηγικό Σχέδιο 2014 – 2016 δεν είναι αυτοσκοπός και από μόνο του, από το γεγονός και μόνο ότι υπάρχει δηλαδή, δεν μπορεί να εξυπηρετήσει σε τίποτα, αν δεν είχαμε προβλέψει και τους κατάλληλους μηχανισμούς και διαδικασίες υλοποίησής του.

Εμείς, πιστεύουμε στην υλοποίηση των στόχων που εμπεριέχονται στο Σχέδιο.

Προς εξυπηρέτηση του στόχου αυτού, έχουμε ιδρύσει εξαμελές Γραφείο Εσωτερικού Ελέγχου, που στελεχώνεται από έξι Λειτουργούς, οι οποίοι υπάγονται απευθείας στον Υπουργό Εσωτερικών. Αποστολή τους είναι να ελέγχουν, ακριβώς, την πορεία εφαρμογής αυτού του Σχεδίου αλλά και την παρακολούθηση της υλοποίησης όλων των πολιτικών αποφάσεων του Υπουργού, οι οποίες είναι αυτονόητο ότι συνάδουν με τις προεκλογικές εξαγγελίες του Προέδρου της Δημοκρατίας για χρηστή διοίκηση, διαφάνεια, ισονομία, αξιοκρατία. Αλλά, βεβαίως, και με την κορυφαία προτεραιότητα που είναι η εξυπηρέτηση του Πολίτη.

Επιπρόσθετα, να τονίσω πως το Σχέδιο θα υλοποιείται μέσω των Ετήσιων Σχεδίων Δράσης, τα οποία με τη σειρά τους θα ελέγχονται μέσω Τριμηνιαίων Εκθέσεων Προόδου .

Θέλω να σας διαβεβαιώσω, ότι τίποτα δεν έχει αφεθεί στην τύχη. Το Σχέδιο Στρατηγικής έχει ουσία και περιεχόμενο – και εδώ μιλούμε για όραμα - εμπεριέχει στόχους, χρονοδιαγράμματα, μέτρα και μέσα υλοποίησης. Φιλοδοξούμε να κάνουμε μια επανάσταση στον τρόπο δράσης της Δημόσιας Υπηρεσίας και στον τρόπο προσέγγισης των καθηκόντων και υποχρεώσεων της έναντι του Πολίτη. Διότι, μόνο έτσι είναι δυνατό να αλλάξουν τα κακώς έχοντα.

Θέλουμε, γιατί το χρειαζόμαστε, το έχει ανάγκη η κοινωνία, μια πιο ευέλικτη δομή στο Υπουργείο Εσωτερικών, που να μπορεί, μέσα από σύγχρονες μεθόδους και τρόπους διοίκησης, με την υιοθέτηση σύγχρονων μορφών αποτελεσματικής, αποδοτικής και ανοιχτής δημόσιας διακυβέρνησης, να καταστήσει το κατ' εξοχήν Υπουργείο του Πολίτη πρότυπο Δημόσιας Ευρωπαϊκής Υπηρεσίας. Τόσο, σε ό,τι αφορά την αντιμετώπιση και αναδιαμόρφωση των σχέσεων του Υπουργείου με τον Κύπριο φορολογούμενο Πολίτη, αλλά και σε ό,τι αφορά τις σχέσεις και συνέργειές του με τους εταίρους μας, με τα υπόλοιπα κράτη μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Αυτός, ακριβώς, είναι ο ρόλος και ο σκοπός ύπαρξης του Στρατηγικού Σχεδίου.

Σωκράτης Χάσικος

Υπουργός Εσωτερικών

Πρόλογος Γενικού Διευθυντή

Είναι με ιδιαίτερη χαρά που παρουσιάζω, σήμερα, το πρώτο Στρατηγικό Σχέδιο του Υπουργείου Εσωτερικών, που εκπόνησε ο Τομέας Στρατηγικής και Σύνθεσης του Υπουργείου, και καλύπτει την περίοδο 2014 – 2016.

Στη σύγχρονη εποχή, η γνώση και η επιστήμη, αποτελούν το κομβικό εφέδρανο, πάνω στο οποίο βασίζεται η επιτυχία κάθε Οργανισμού. Εξάλλου, η Συνθήκη της Λισαβόνας, καθιέρωσε τη διά βίου μάθηση, καθώς όλες οι επιστημονικές μελέτες δείχνουν ότι η γνώση αποτελεί τη βασική συνιστώσα για την οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη κάθε χώρας.

Συχνά, γίνεται λόγος για την ανάγκη εκσυγχρονισμού, ανανέωσης, αναμόρφωσης και εναρμόνισης με τα Ευρωπαϊκά δρώμενα. Πρέπει να δώσουμε σημαντικό περιεχόμενο στους όρους αυτούς, με διάφορους τρόπους. Από τις 27 Νοεμβρίου 2013, ιδρύσαμε τον Τομέα Στρατηγικής και Σύνθεσης για να αναλάβει την οργάνωση και τον κεντρικό στρατηγικό σχεδιασμό του Υπουργείου Εσωτερικών, που είναι μια τεράστια Δημόσια Διοίκηση, με πολυθεματική δράση και πολυεπίπεδο αντίκτυπο στην κοινωνία και στον πολίτη ειδικότερα.

Κατά τα πρότυπα σύγχρονων Ευρωπαϊκών – και όχι μόνο – διοικήσεων, έχουμε διαμορφώσει, μέσα από τη συμμετοχική διοίκηση, ένα σύγχρονο όραμα και μια Αποστολή, η επίτευξη των οποίων απαιτεί συνεκτική και συγκροτημένη δράση στα πλαίσια συγκεκριμένων θεμελιωδών αρχών και αξιών.

Κανένας σύγχρονος Οργανισμός, δεν μπορεί να λειτουργεί με επιτυχία, όταν η δράση του αφήνεται στον παράγοντα τύχη.

Το Στρατηγικό Σχέδιο 2014 – 2016, καταγράφει τις στρατηγικές επιδιώξεις μας για την επόμενη τριετία, όπου καθίσταται πλέον ξεκάθαρο ότι η στρατηγική μας προσέγγιση, είναι απολύτως πολιτο - κεντρική. «Το Υπουργείο Εσωτερικών στην υπηρεσία του πολίτη», είναι ο πρώτος και κύριος άξονας προτεραιότητας του νέου στρατηγικού μας σχεδίου. Ο Πολίτης τίθεται στο επίκεντρο και όλοι οι διαθέσιμοι πόροι μας, επιστρατεύονται για την καλύτερη και ποιοτικότερη εξυπηρέτησή του.

Μια σύγχρονη, αποτελεσματική, αποδοτική και ανοικτή δημόσια διακυβέρνηση, βασίζει τη δράση της σε θεμελιώδεις αρχές και αξίες, όπως: η ισονομία, η ακεραιότητα και η διαφάνεια. Για το σκοπό αυτό, επειδή θέλουμε να εννοούμε αυτά που διακηρύττουμε, έχουμε, πέραν του Τομέα Στρατηγικής και Σύνθεσης, ιδρύσει σε επίπεδο Υπουργείου, ένα Γραφείο Εσωτερικού Ελέγχου, ακριβώς για να ελέγχει την εφαρμογή της πορείας του σχεδιασμού μας.

Έχουμε υιοθετήσει και θέσει σε άμεση λειτουργία, συστήματα λογοδοσίας σε όλο το φάσμα δραστηριοτήτων του Υπουργείου. Η στρατηγική μας θα αναπτύσσεται και θα υλοποιείται μέσω των Ετήσιων Σχεδίων Δράσης - στην ετοιμασία των οποίων θα συμμετέχει όλο το προσωπικό – ενώ θα ελέγχεται, κάθε τρεις μήνες, μέσω των Εκθέσεων Προόδου.

Ως ακροτελεύτια πρότασή μου, θέλω να ευχαριστήσω όλους όσους εργάστηκαν σκληρά και συνέβαλαν σε αυτή την προσπάθεια, ιδιαίτερα δε τον Τομέα Στρατηγικής και Σύνθεσης, που μέσα σε τόσο σύντομο χρονικό διάστημα ολοκλήρωσε αυτό το επίπονο και δύσκολο έργο. Θέλω να δηλώσω, επίσης, ότι το έργο του Υπουργείου Εσωτερικών θα επιτευχθεί μέσω της συμμετοχής όλων ανεξαιρέτως των υπαλλήλων, οι οποίοι δικαιούνται να αισθάνονται υπερήφανοι που ανήκουν στις τάξεις ενός τόσο σημαντικού Υπουργείου.

Κωνσταντίνος Νικολαΐδης

Αν. Γενικός Διευθυντής

Εισαγωγή

Το Στρατηγικό Σχέδιο 2014-2016 -που εκπονήθηκε από τον Τομέα Στρατηγικής και Σύνθεσης του ΥΠΕΣ- καλύπτει μια περίοδο γεμάτη προκλήσεις για την Κυπριακή Δημοκρατία, η οποία, μεταξύ πολλών άλλων, στοχεύει, αφενός, στη βελτίωση των δημοσίων οικονομικών κι αφετέρου, στην επανεκκίνηση και ανάκαμψη της κυπριακής οικονομίας.

Με το τέλος της επόμενης τριετίας, το ΥΠΕΣ, οραματίζεται να γίνει ένας οργανισμός «πρότυπο» για τη Δημόσια Υπηρεσία, που θα μπορεί να συνεισφέρει εποικοδομητικά και αποφασιστικά προς την κατεύθυνση επίτευξης των στρατηγικών επιδιώξεων της Κυβέρνησης, αξιοποιώντας στο μέγιστο δυνατό βαθμό, τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται στο νέο και γεμάτο προκλήσεις επιχειρηματικό περιβάλλον.

Φιλοδοξεί δε, ν' αναγνωριστεί ως μια Δημόσια Διοίκηση που προσφέρει ποιοτικές υπηρεσίες στον πολίτη, διαχειρίζεται αποτελεσματικά το κόστος λειτουργίας της και την ίδια στιγμή, το ανθρώπινο δυναμικό της απολαμβάνει ένα υψηλό επίπεδο επαγγελματικού βίου.

Το Στρατηγικό Σχέδιο, θέτει το πλαίσιο μέσα στο οποίο, θα κινηθούν όλες οι προσπάθειες του ΥΠΕΣ, για την επίτευξη των στρατηγικών του επιδιώξεων. Το πλαίσιο αυτό:

- είναι δυναμικό και ικανό να προσαρμόζεται στις αλλαγές του διαρκώς μεταβαλλόμενου επιχειρηματικού περιβάλλοντος,
- επιβεβαιώνει με τον πλέον ξεκάθαρο τρόπο, την πολιτο-κεντρική του φιλοσοφία,
- εδραιώνει τις θεμελιώδεις αρχές και αξίες της ισονομίας, της ακεραιότητας και της διαφάνειας,
- προωθεί τις κοινωνικές αξίες και την πολιτική ίσων ευκαιριών,
- ενισχύει την αλληλεγγύη και το σεβασμό του ατόμου, εμπλουτίζοντας το πνεύμα ομαδικότητας και ενισχύοντας την αποτελεσματικότητα του ΥΠΕΣ.

Το Στρατηγικό Σχέδιο 2014-2016, επικεντρώνει την προσοχή όλων, στο ότι, σε βάθος τριών χρόνων, θα πρέπει να επιτευχθούν οι ακόλουθοι 5 στρατηγικοί στόχοι:

- **Στρατηγικός Στόχος 1** - Βελτίωση της ποιότητας ζωής και της ευμερίας των πολιτών
- **Στρατηγικός Στόχος 2** - Διαμόρφωση ενός γόνιμου περιβάλλοντος σε ό,τι αφορά τη διενέργεια επενδύσεων και την προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης.
- **Στρατηγικός Στόχος 3** - Διασφάλιση του δημογραφικού χαρακτήρα της Κυπριακής Δημοκρατίας.
- **Στρατηγικός Στόχος 4** - Διαχείριση των σχέσεων του Υπουργείου με όλους τους εταίρους του και σε όλα τα επίπεδα.
- **Στρατηγικός Στόχος 5** - Υιοθέτηση σύγχρονων μορφών αποτελεσματικής, αποδοτικής και ανοιχτής δημόσιας διακυβέρνησης.

Όραμα

Το ΥΠΕΣ να καταστεί ένας οργανισμός πρότυπο σε ό,τι αφορά την εφαρμογή σύγχρονης, ανοιχτής, αποτελεσματικής και αποδοτικής δημόσιας διοίκησης, που θα εμπνέει το σεβασμό και θα τυγχάνει της εμπιστοσύνης των πολιτών, δημιουργώντας τις συνθήκες εκείνες που θα καθιστούν την Κυπριακή Δημοκρατία, ως τον ιδανικότερο χώρο διαβίωσης και επενδύσεων.

Αποστολή

Η προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης μέσω μιας ισορροπημένης οικονομικής, κοινωνικής και περιβαλλοντικής αναπτυξιακής στρατηγικής, κατά τρόπο που να προάγεται, πάντοτε, η μεγιστοποίηση του εθνικού πλούτου, η ασφάλεια, η ποιότητα ζωής και η ευημερία των πολιτών.

Θεμελιώδεις αρχές και αξίες

Η πραγμάτωση του οράματος και η επίτευξη της Αποστολής του Υπουργείου, διαπνέονται από μια φιλοσοφία σχεδιασμού και υλοποίησης στρατηγικών που εδράζονται στις ακόλουθες θεμελιώδεις αρχές και αξίες:

- Ο Πολίτης στο επίκεντρο
- Ισονομία
- Ακεραιότητα
- Διαφάνεια
- Οικονομική αρχή
- Διοίκηση ολικής ποιότητας

Στρατηγικός Άξονας Α - Το ΥΠΕΣ στην υπηρεσία του πολίτη

Στρατηγικός Στόχος 1 - Βελτίωση της ποιότητας ζωής και της ευημερίας των πολιτών

Στρατηγική 1.1 - Συστηματική βελτίωση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών

Το ΥΠΕΣ, μέσα στο πλαίσιο της ευρύτερης φιλοσοφίας της Κυβέρνησης, για υιοθέτηση, απ' τους οργανισμούς της δημόσιας υπηρεσίας, μιας κουλτούρας παροχής ποιοτικών υπηρεσιών στον πολίτη, θα επιδιώξει με αποφασιστικότητα:

- Την αναπροσαρμογή των δομών του, οι οποίες θα πρέπει να ενισχύουν την υιοθέτηση μιας κουλτούρας «προσανατολισμού προς τον πολίτη»,
- τον εμπλουτισμό του συστήματος πρόσβασης του πολίτη στην πληροφόρηση, κάτι που θα επιτρέψει στο Υπουργείο να διεκδικήσει τον τίτλο ενός «ανοικτού» οργανισμού,
- την αλλαγή στάσης και συμπεριφοράς, ως προς την αξία και τη σημασία της έννοιας της ποιότητας,
- την εμπέδωση των αρχών της ισονομίας, της ακεραιότητας και της διαφάνειας, καθιερώνοντας ορθές πρακτικές και διαδικασίες συμμετοχικής δημοκρατίας.

Άξονας Πολιτικής 1.1.1 - Μετασχηματισμός σε οργανισμό προσανατολισμένο προς τον πολίτη

Ως σύγχρονη δημόσια διοίκηση, το ΥΠΕΣ, θα πρέπει ν' αναπτύξει μια ικανότητα άμεσης ανταπόκρισης και προσαρμογής των διαδικασιών του, στις ανάγκες του πολίτη, όπως αυτές διαμορφώνονται μέσα απ' τις αλλαγές που συμβαίνουν στο ευρύτερο επιχειρηματικό περιβάλλον. Σε καμία περίπτωση, δε θα πρέπει να συμβαίνει το αντίθετο, δηλαδή, ο πολίτης να προσαρμόζεται σε πολύπλοκες και πολλές φορές δυσνόητες διαδικασίες. Συνεπώς, για να επιτευχθεί το ζητούμενο, θα πρέπει να γίνει μια τμηματοποίηση των πολιτών σε ομάδες - στόχους, να εντοπιστούν οι ανάγκες τους, να χαρτογραφηθούν όλες οι διοικητικές διαδικασίες

και ν' αναζητηθούν δημιουργικοί τρόποι βελτίωσης της παροχής υπηρεσιών, για κάθε μια απ' αυτές τις ομάδες χωριστά, κατά τρόπο που να προάγεται, πάντοτε, η ποιότητα της αλυσίδας δημιουργίας προστιθέμενης αξίας για τον πολίτη.

Άξονας Πολιτικής 1.1.2 - Μετασχηματισμός σε οργανισμό με πολλαπλά σημεία πρόσβασης στην πληροφόρηση

Ο πολίτης, πρέπει να μπορεί να επιλέγει μεταξύ πολλών και διαφορετικών σημείων πρόσβασης στην πληροφόρηση, για την ικανοποίηση των αναγκών του. Το ΥΠΕΣ, διεκδικώντας τον τίτλο του «ανοικτού» οργανισμού, οφείλει, μέσω μιας διαδικασίας συνεχούς έρευνας και αναζήτησης, αφενός, να βελτιώνει τις υφιστάμενες υπηρεσίες που παρέχει και αφετέρου, να προωθεί νέες μεθόδους εξυπηρέτησης, μέσω της χρήσης της πληροφορικής και των τηλεπικοινωνιών, μειώνοντας, έτσι, το κόστος για τον πολίτη.

Άξονας Πολιτικής 1.1.3 - Διασφάλιση της ποιότητας της αλυσίδας παροχής υπηρεσιών

Μέχρι το τέλος της επόμενης τριετίας, θα γίνει προσπάθεια έτσι ώστε, μέσα στο ΥΠΕΣ, να κυριαρχήσει το σύνθημα «**ποιότητα παντού**». Με αυτόν τον τρόπο, θα ενισχυθεί η έννοια του εσωτερικού κι εξωτερικού πελάτη (ή χρήστη) της υπηρεσίας. Για την παροχή ποιοτικών υπηρεσιών στον πολίτη, θα πρέπει να μετρηθεί η ικανοποίηση, τόσο των εσωτερικών όσο και των εξωτερικών χρηστών, ενώ τα προβλήματα και τα παράπονα, πρέπει να αντιμετωπίζονται ως ευκαιρίες για ανάπτυξη και βελτίωση. Μέσα από ένα μοντέλο Διοίκησης Ολικής Ποιότητας, το ΥΠΕΣ ευελπιστεί ότι θα μπορέσει να ευαισθητοποιήσει όλους τους εταίρους του γύρω απ' αυτό το θέμα.

Άξονας Πολιτικής 1.1.4 - Προώθηση της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης

Το ΥΠΕΣ, πρέπει ν' αξιοποιήσει τις δυνατότητες και τις ευκαιρίες που προσφέρει η κοινωνία της πληροφορίας, μέσω της χρησιμοποίησης υφιστάμενων και νέων τεχνολογιών πληροφορικής κι επικοινωνιών, σε όλο το φάσμα δραστηριότητάς του. Μέσω της υιοθέτησης, σταδιακά, μιας γενικότερης κουλτούρας ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, είναι δυνατόν να διευκολυνθούν οι συναλλαγές μεταξύ του οργανισμού και των πολιτών και να μειωθεί το διοικητικό φόρτο εργασίας, άρα και

το κόστος, τόσο για το Υπουργείο, όσο και για τους πολίτες, οι οποίοι πρέπει να εξυπηρετούνται με απλό και γρήγορο τρόπο. Επιπρόσθετα, η υιοθέτηση της πιο πάνω φιλοσοφίας - κουλτούρας, συμβάλλει στο μεγαλύτερο άνοιγμα και στη διαφάνεια του δημόσιου τομέα, καθώς και σε κυβερνητικές λειτουργίες λιγότερο περίπλοκες και πιο συνεπείς έναντι των πολιτών. Εκτός απ' τα πιο πάνω, επιβάλλεται όπως το Υπουργείο, προωθήσει, με κάθε δυνατό μέσο, την επικράτηση και διατήρηση, εντός του οργανισμού, μιας φιλοσοφίας του τύπου «επιχειρείτε ηλεκτρονικά», καθώς, μ' αυτόν τον τρόπο, μπορεί να βελτιωθεί η παραγωγικότητα εργασίας και ταυτόχρονα, να υπάρξει ταχύτερη ευθυγράμμιση με τις όποιες ιδιαίτερες απαιτήσεις του πολύπλοκου επιχειρηματικού περιβάλλοντος, το οποίο, επί καθημερινής βάσης, αλλάζει πρόσωπο.

Στρατηγική 1.2 - Μεταρρύθμιση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Η μεταρρύθμιση της Τοπικής αυτοδιοίκησης αποτελεί βασικότατο άξονα στην προσπάθεια της Κυβέρνησης για τη βελτίωση της ποιότητας ζωής του πολίτη. Εξάλλου, η αναβάθμιση και ο εκσυγχρονισμός του θεσμού, θα καταστήσει τις Τοπικές Αρχές, ικανές να πρωταγωνιστούν, τόσο στο σχεδιασμό, όσο και στην εφαρμογή στρατηγικών και πολιτικών που αφορούν στην τοπική ανάπτυξη. Σε αυτά τα πλαίσια, το ΥΠΕΣ, με αποφασιστικότητα, θα υλοποιήσει όλες τις αναγκαίες πολιτικές για την επίτευξη του τελικού σκοπού αυτής της προσπάθειας.

Άξονας Πολιτικής 1.2.1 - Αξιοποίηση της μελέτης των εμπειρογνωμόνων για τη μεταρρύθμιση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Σε πρώτο στάδιο, το ΥΠΕΣ θα πρέπει ν' αξιοποιήσει, στο μέγιστο δυνατό βαθμό, προς όφελος του πολίτη, την τελική μελέτη που θα υποβληθεί απ' τους ξένους εμπειρογνώμονες.

Άξονας Πολιτικής 1.2.2 - Επιλογή εκείνου του μοντέλου Τοπικής Αυτοδιοίκησης, που θα μεγιστοποιεί το εθνικό δημόσιο συμφέρον και θα ικανοποιεί, ταυτόχρονα, τις απαιτήσεις του Μνημονίου

Μέσω μιας στρατηγικής ανάλυσης κόστους - οφέλους, το ΥΠΕΣ θ' αναδείξει ως καταλληλότερη επιλογή, εκείνο το μοντέλο Τοπικής Αυτοδιοίκησης, που θα

μεγιστοποιεί το εθνικό δημόσιο συμφέρον και θα ικανοποιεί, ταυτόχρονα, τις απαιτήσεις του Μνημονίου.

Άξονας Πολιτικής 1.2.3 - Διαβούλευση και δημιουργία συνθηκών διευκόλυνσης της επίτευξης του σκοπού της μεταρρύθμισης της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Καθόλη τη διάρκεια της προσπάθειας για την επίτευξη της μεταρρύθμισης, το ΥΠΕΣ θα διαβουλεύεται και θα δημιουργεί τις αναγκαίες συνθήκες, ούτως ώστε, τ' όλο εγχείρημα να πετύχει, με γνώμονα, πάντοτε, το καλώς νοούμενο δημόσιο συμφέρον.

Άξονας Πολιτικής 1.2.4 - Υλοποίηση της τελικής απόφασης για τη μεταρρύθμιση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Το ΥΠΕΣ θα βρίσκεται σε πλήρη ετοιμότητα, για την επιτυχή υλοποίηση της τελικής απόφασης, που θα ληφθεί σχετικά με τη μεταρρύθμιση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Στρατηγική 1.3 - Παροχή αξιόπιστης ενημέρωσης στον πολίτη και αμφίδρομη επικοινωνία

Η ενημέρωση αποτελεί δικαίωμα του πολίτη. Παράλληλα, δραστηριοποιούμαστε στην εποχή της γνώσης και της πληροφορίας και η ανάγκη για επικοινωνία διπλής κατεύθυνσης, παρουσιάζεται, περισσότερο από ποτέ, επιτακτική για τη βιωσιμότητα οποιουδήποτε οργανισμού. Επικοινωνία υπάρχει, όταν λειτουργούν αποτελεσματικά οι δίαυλοι επικοινωνίας, μέσω των οποίων διευκολύνεται η απρόσκοπτη ροή πληροφόρησης, διπλής κατεύθυνσης. Η μελέτη των υφιστάμενων δίαυλων επικοινωνίας και η ενδεχόμενη ανάπτυξη νέων, θα βοηθήσει το ΥΠΕΣ να πετύχει τους στρατηγικούς του στόχους. Η απρόσκοπτη ροή αμφίδρομης πληροφόρησης θ' αναπτύξει την ικανότητα του Υπουργείου να ερμηνεύει το εσωτερικό και εξωτερικό επιχειρηματικό περιβάλλον του και να εφαρμόζει μια ευρύτερη στρατηγική που θα βασίζεται περισσότερο στην πρόληψη παρά στη θεραπεία. Εντοπίζοντας έγκαιρα τις ανάγκες των πολιτών κι αναπτύσσοντας, ταυτόχρονα, μια ικανότητα άμεσης ανταπόκρισης σ' αυτές τις ανάγκες, το Υπουργείο θα βελτιώσει τις σχέσεις του με όλους τους εταίρους του. Η βελτίωση αυτή, θα έχει ως αποτέλεσμα:

- την ενίσχυση της εικόνας του Υπουργείου Εσωτερικών και την αλλαγή στάσης ως προς το ρόλο του,
- την αποτελεσματική ανταπόκριση στις ανάγκες του πολίτη,
- την ενίσχυση της συμμετοχικότητας στη λήψη αποφάσεων.

Άξονας Πολιτικής 1.3.1 - Χαρτογράφηση του δικτύου επικοινωνιακών σχέσεων και ανάλυση της γλώσσας επικοινωνίας του Υπουργείου

Το ΥΠΕΣ θα πρέπει ν' αναλύσει το δίκτυο επικοινωνίας που χρησιμοποιεί για τη λήψη και αποστολή μηνυμάτων, είτε ενδο-επιχειρηματικά, είτε εξω-επιχειρηματικά και να εντοπιστούν οι κρίσιμοι σύνδεσμοι επικοινωνίας. Επιπρόσθετα, θα πρέπει να προωθηθεί, η χρήση μιας κοινής κι εύκολης γλώσσας επικοινωνίας, που θα διευκολύνει τη συνεννόηση μεταξύ των συστατικών μερών που αλληλεπιδρούν μέσα στο ευρύτερο επιχειρηματικό περιβάλλον.

Άξονας Πολιτικής 1.3.2 - Αποτελεσματική διαχείριση των υφιστάμενων διαύλων επικοινωνίας και των ευκαιριών που προσφέρουν οι σύγχρονες μορφές επικοινωνίας

Το ΥΠΕΣ πρέπει να αξιοποιήσει στρατηγικά τους υφιστάμενους διαύλους επικοινωνίας και, ταυτόχρονα, οφείλει ν' αξιοποιήσει τις ευκαιρίες που προσφέρουν οι σύγχρονες μορφές επικοινωνίας.

Άξονας Πολιτικής 1.3.3 - Σχεδιασμός και υλοποίηση ενός ολοκληρωμένου στρατηγικού προγράμματος επικοινωνίας

Η υλοποίηση ενός στρατηγικού προγράμματος επικοινωνίας, θα βελτιώσει τις σχέσεις του ΥΠΕΣ με τους εσωτερικούς και εξωτερικούς πελάτες του, ενώ, παράλληλα, θα ενισχύσει την εικόνα του, μέσω της προβολής του έργου του και της αλλαγής στάσης, ως προς το ρόλο του. Ένα τέτοιο πρόγραμμα θα πρέπει να επιβραβεύσει το διάλογο και να προωθήσει την ανάπτυξη μιας κουλτούρας έκφρασης, επικοινωνίας και διευρυμένης συμμετοχικότητας.

Στρατηγική 1.4 - Διαμόρφωση ενός καλύτερου, φιλικού και ασφαλούς περιβάλλοντος σε ό,τι αφορά τη διαβίωση

Άξονας Πολιτικής 1.4.1 - Διασφάλιση της προστασίας και της ασφάλειας των πολιτών

Η προστασία των πολιτών και των περιουσιών, σε περιπτώσεις φυσικών και ανθρωπογενών συμφορών, αποτελεί βασική μέριμνα του ΥΠΕΣ. Οι αυξημένοι κίνδυνοι και οι απειλές του ευρύτερου περιβάλλοντος, δημιουργούν την ανάγκη αναβάθμισης και ενίσχυσης των μηχανισμών προστασίας του πολίτη, με επικέντρωση σε συστήματα προληπτικής στρατηγικής. Το Υπουργείο εργάζεται προς την κατεύθυνση λήψης μέτρων που θα ενισχύσουν περαιτέρω την ικανότητα πρόληψης και αποτελεσματικής ανταπόκρισης της Κυπριακής Δημοκρατίας σε περιπτώσεις κρίσεων.

Άξονας Πολιτικής 1.4.2 - Προαγωγή της κοινωνικής ευημερίας των πολιτών

Η αποτελεσματική αντιμετώπιση των κοινωνικών προβλημάτων, απαιτεί κοινωνική ευαισθησία, κοινωνική συνοχή και ύπαρξη οικονομικών πόρων για την υλοποίηση συγκεκριμένων προγραμμάτων δράσης. Οι βασικοί άξονες γύρω από τους οποίους περιστρέφεται η όλη προσπάθεια είναι:

- η απάμβλυνση των στεγαστικών προβλημάτων με την εφαρμογή νέων στεγαστικών σχεδίων, που απευθύνονται στο σύνολο του πληθυσμού,
- η διεύρυνση των υφιστάμενων στεγαστικών σχεδίων, ιδιαίτερα για τους πρόσφυγες,
- η ομαλή ένταξη των νόμιμων μεταναστών στην κυπριακή κοινωνία,
- η μεγιστοποίηση της απορρόφησης οικονομικών πόρων από τα διάφορα ευρωπαϊκά ταμεία,
- η αποτελεσματική διαχείριση των τουρκοκυπριακών περιουσιών.

Άξονας Πολιτικής 1.4.3 - Αποτελεσματική διαχείριση κινδύνου σε σχέση με τις επικίνδυνες οικοδομές και τα δομικά προϊόντα

Το ΥΠΕΣ θα πρέπει να εφαρμόζει συστήματα διαχείρισης κινδύνου με σκοπό τον αποτελεσματικό και αποδοτικό προληπτικό έλεγχο σε ό,τι αφορά, τις επικίνδυνες οικοδομές και τα δομικά προϊόντα.

Άξονας Πολιτικής 1.4.4 - Αποτελεσματική και αποδοτική διαχείριση των στερεών οικιακών αποβλήτων

Το ΥΠΕΣ στο πλαίσιο της προσπάθειας για πλήρη εναρμόνιση με τις απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης, λαμβάνει όλα τα αναγκαία μέτρα για την προστασία του περιβάλλοντος και της δημόσιας υγείας, μέσω τη υλοποίησης ενός ολοκληρωμένου σχεδίου δράσης για την αποτελεσματική και αποδοτική διαχείριση των στερεών οικιακών αποβλήτων, για κάθε κατηγορία αποβλήτων.

Στρατηγικός Άξονας Β - Το ΥΠΕΣ σε ρόλο οδηγού της αειφόρου ανάπτυξης

Στρατηγικός Στόχος 2 - Διαμόρφωση ενός γόνιμου περιβάλλοντος σε ό,τι αφορά τη διενέργεια επενδύσεων και την προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης

Στρατηγική 2.1 - Διαχείριση του εθνικού πλούτου σε σχέση με τους συντελεστές παραγωγής γη και κεφάλαιο

Η επανεκκίνηση της κυπριακής οικονομίας και η ανάπτυξη, προϋποθέτουν την άριστη αξιοποίηση των συντελεστών που χρησιμοποιούνται για την παραγωγή των προϊόντων και των υπηρεσιών που εξυπηρετούν τις ανάγκες του πληθυσμού της χώρας. Για τη μεγιστοποίηση του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος (ΑΕΠ), απαιτείται όπως οι συντελεστές παραγωγής γη, κεφάλαιο, εργασία και τεχνολογία, αξιοποιηθούν ορθολογικά -λαμβάνοντας υπόψη και τις ανάγκες των μελλοντικών γενεών του τόπου- για τη διαμόρφωση συνθηκών διενέργειας μικρών και μεγάλων επενδύσεων, δημιουργίας νέων επιχειρήσεων, ανοίγματος νέων θέσεων εργασίας και περαιτέρω ανάπτυξης της εξαγωγικής δραστηριότητας. Σε αυτό το πλαίσιο, το ΥΠΕΣ, διαδραματίζει ρόλο στρατηγικού διαχειριστή της ακίνητης ιδιοκτησίας η οποία αποτελεί βασικό συστατικό μέρος του εθνικού πλούτου της χώρας και βασικό μοχλό αύξησης της παραγωγικότητας σε μακροχρόνια βάση, μέσω της οποίας επιτυγχάνεται η βελτίωση του βιοτικού επιπέδου των πολιτών.

Άξονας Πολιτικής 2.1.1 - Αποτελεσματική διαχείριση της ακίνητης ιδιοκτησίας

Η αποτελεσματική διαχείριση της ακίνητης ιδιοκτησίας, ως κινητήριος μοχλός για τη διαμόρφωση συνθηκών ανάπτυξης, προϋποθέτει την ύπαρξη και αξιοποίηση αξιόπιστης σχετικής πληροφόρησης, στην οποία, όλοι οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να έχουν πρόσβαση, με απλό και γρήγορο τρόπο. Το ΥΠΕΣ, στοχεύει στην αποτελεσματική λειτουργία ενός Εθνικού Συστήματος Πληροφοριών Γης για την εξυπηρέτηση όλων όσοι διαχειρίζονται δεδομένα σε σχέση με την ακίνητη

ιδιοκτησία. Το εν λόγω σύστημα αποτελεί μια διεύρυνση του Συστήματος Πληροφοριών Γης (ΣΠΓ), μέσω του οποίου επιτυγχάνεται, σήμερα, η διαχείριση των χωρομετρικών, γεωγραφικών/κτηματικών, τοπογραφικών, κτηματολογικών και εκτιμητικών δεδομένων. Πέραν των πιο πάνω, το ΥΠΕΣ έχει θέσει ως στρατηγικές προτεραιότητες:

- την επίσπευση της έκδοσης τίτλων ιδιοκτησίας,
- την ολοκλήρωση του έργου σε σχέση με τη γενική επανεκτίμηση των ακινήτων σε τιμές 1.1.2013.

Στρατηγική 2.2 - Διασφάλιση της ισορροπίας μεταξύ της οικονομικής ανάπτυξης, της περιβαλλοντικής ποιότητας και της κοινωνικής ενημερίας του πολίτη

Το ΥΠΕΣ αποτελεί το βασικό πυλώνα του Κράτους για την ανάπτυξη του τόπου. Μέσω της δράσης του, παρεμβαίνει μέσα από διαδικασίες, θεσμούς και κανονισμούς, στο σχεδιασμό του χώρου, προωθώντας, σχεδιάζοντας, ρυθμίζοντας και ελέγχοντας πολεοδομικές και χωροταξικές πολιτικές. Μέσω του καθορισμού των χρήσεων γης, του αστικού σχεδιασμού, του σχεδιασμού τοπίου, του κυκλοφοριακού σχεδιασμού, της ανάπτυξης υποδομών και λειτουργιών, της προστασίας και ανάδειξης του φυσικού και του ιστορικού δομημένου περιβάλλοντος, αλλά και της διαφύλαξης της συλλογικής μνήμης, επιτυγχάνεται η διαμόρφωση ενός γόνιμου κλίματος για την επίτευξη του στόχου της αειφόρου ανάπτυξης. Το ΥΠΕΣ προγραμματίζοντας, σχεδιάζοντας και ελέγχοντας την ανάπτυξη στις πόλεις και την ύπαιθρο, συμβάλλει ενεργά στη διαμόρφωση ενός βιώσιμου περιβάλλοντος στις πόλεις και τους οικισμούς της υπαίθρου, προάγοντας, αφενός, το επίπεδο διαβίωσης των πολιτών και αφετέρου την οικονομική ανάπτυξη μέσω της διαμόρφωσης ιδανικών συνθηκών για τη διενέργεια επενδύσεων.

Στρατηγικός Άξονας Γ - Το ΥΠΕΣ ως διασφαλιστής της δημογραφικής σύνθεσης

Στρατηγικός Στόχος 3 - Διασφάλιση του δημογραφικού χαρακτήρα της Κυπριακής Δημοκρατίας

Στρατηγική 3.1 - Αποτελεσματική διαχείριση της κυπριακής ιθαγένειας και υπηκοότητας

Εξαιτίας και της συνεχιζόμενης κατοχής, η διασφάλιση της εθνικής ταυτότητας και του δημογραφικού χαρακτήρα της Κυπριακής Δημοκρατίας, αποτελεί θέμα ύψιστης προτεραιότητας για το Κράτος. Το ΥΠΕΣ αποτελεί το φυσικό ηγέτη αυτής της προσπάθειας, καθώς, διαχειρίζεται με υπευθυνότητα και ασφάλεια, όλα τα δεδομένα που συνδέονται με την απόκτηση της κυπριακής ιθαγένειας και υπηκοότητας. Από τη στιγμή της γέννησης μέχρι και το θάνατο έκαστου πολίτη, το Υπουργείο είναι υπεύθυνο για τη διαχείριση όλων των πληροφοριών που σχετίζονται με το ανθρώπινο κεφάλαιο της χώρας, διασφαλίζοντας, αφενός, την απόλαυση των νόμιμων δικαιωμάτων των πολιτών και, αφετέρου, τη συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις τους προς το Κράτος.

Στρατηγική 3.2 - Αποτελεσματική διαχείριση της νόμιμης μετανάστευσης και του ασύλου

Η αποτελεσματική διαχείριση της νόμιμης μετανάστευσης, μπορεί να συμβάλει στην οικονομική ανάπτυξη και στην κοινωνική και πολιτισμική άνοδο της χώρας. Το ΥΠΕΣ, με σεβασμό στους διεθνείς κανόνες, προστατεύει τα ανθρώπινα δικαιώματα των νόμιμων και παράνομων μεταναστών, ενώ, παράλληλα, προωθεί μέτρα για:

- τη μεγιστοποίηση του οφέλους από τη νόμιμη μετανάστευση,
- την καταπολέμηση της παράνομης μετανάστευσης και του εγκλήματος της εμπορίας προσώπων,
- τη διαχείριση του συστήματος ασύλου.

Άξονας Πολιτικής 3.2.1 - Μεγιστοποίηση του συνολικού οφέλους από τη νόμιμη μετανάστευση

Το ΥΠΕΣ, στοχεύει στη λήψη συγκεκριμένων μέτρων για τη μεγιστοποίηση του οικονομικού, κοινωνικού και πολιτισμικού οφέλους από τη νόμιμη μετανάστευση, όπως:

- Ο επαναπροσδιορισμός των αναγκών της αγοράς εργασίας για εργατικό δυναμικό από τρίτες χώρες, στη βάση επιστημονικής μελέτης,
- η ομαλή ένταξη των νομίμων μεταναστών στην κυπριακή κοινωνία,
- η αντιμετώπιση της «γκετοποίησης» γειτονιών, κυρίως στον κεντρικό πυρήνα των πόλεων.

Άξονας Πολιτικής 3.2.2 - Καταπολέμηση της παράνομης μετανάστευσης

Το φαινόμενο της παράνομης μετανάστευσης, εκτός απ' το γεγονός ότι παραβιάζει τη νομιμότητα, συντελεί στη διατήρηση της εκμετάλλευσης της εργασίας των μεταναστών, συμβάλλει στη συντήρηση κοινωνικών ανισοτήτων που οδηγούν σε κοινωνική αναστάτωση και επιβαρύνει τις οικονομίες των χωρών παραμονής και διαμονής, δημιουργώντας προβλήματα ανασφάλειας και ξενοφοβίας. Η Κυπριακή Δημοκρατία, αντιμετωπίζει πρόβλημα εισροής παράνομων μεταναστών και αιτούντων άσυλο, κυρίως λόγω της γειννίας της με χώρες προέλευσης μεταναστών αλλά και λόγω της συνεχιζόμενης κατοχής. Για την αντιμετώπιση της παράνομης μετανάστευσης, οι προσπάθειες του ΥΠΕΣ επικεντρώνονται:

- στην πάταξη των κυκλωμάτων παράνομων μεταναστών,
- στην εφαρμογή της νομοθεσίας για λήψη αποτρεπτικών μέτρων και επιβολή παραδειγματικών ποινών σε όλους όσους, παρανόμως, απασχολούν μετανάστες,
- στην αυστηρή εφαρμογή των διαδικασιών εισόδου φοιτητών από τρίτες χώρες,
- στην ανάπτυξη της διεθνούς συνεργασίας με τρίτες χώρες προέλευσης παράνομων μεταναστών, τόσο στο πλαίσιο της συμμετοχής μας στην Ευρωπαϊκή Ένωση, όσο και διμερώς.

Άξονας Πολιτικής 3.2.3 - Καταπολέμηση της εμπορίας προσώπων

Το ΥΠΕΣ αναγνωρίζοντας ότι η καταπολέμηση του εγκλήματος της εμπορίας προσώπων αποτελεί ζήτημα ύψιστης σημασίας, στοχεύει στην αντιμετώπισή του, μέσω της υιοθέτησης μιας ολιστικής προσέγγισης που καλύπτει όλες τις πτυχές του προβλήματος και βασίζεται στη συνεκτική δράση, το συντονισμό και την εποικοδομητική συνεργασία μεταξύ όλων των εμπλεκόμενων μερών.

Άξονας Πολιτικής 3.2.4 - Διαχείριση του ασύλου

Σε ό,τι αφορά το άσυλο, η Κυπριακή Δημοκρατία, σέβεται απόλυτα και αναγνωρίζει τα δικαιώματα των αιτούντων και των δικαιούχων, όπως αυτά προσδιορίζονται στις διεθνείς συνθήκες και συμβάσεις που έχει προσυπογράψει και επικυρώσει καθώς και στο ευρωπαϊκό κεκτημένο. Στόχος του ΥΠΕΣ, είναι η διασφάλιση της προστασίας όσων αποδεδειγμένα τη χρειάζονται αλλά, ταυτόχρονα, και η καταπολέμηση του φαινομένου της κατάχρησης του συστήματος ασύλου. Η προσπάθεια επικεντρώνεται στην περαιτέρω απλοποίηση και επιτάχυνση της διαδικασίας εξέτασης των αιτήσεων ασύλου και στη δημιουργία επιπρόσθετων κέντρων υποδοχής αιτούντων άσυλο.

Στρατηγική 3.3 - Διασφάλιση της αρχής της ελεύθερης κυκλοφορίας προσώπων

Η ελεύθερη κυκλοφορία των προσώπων είναι μία από τις θεμελιώδεις αρχές που κατοχυρώνονται από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Το ΥΠΕΣ λαμβάνει όλα τα αναγκαία μέτρα για τη διασφάλιση του δικαιώματος των πολιτών της Ένωσης και των μελών των οικογενειών τους να διαμένουν και να κυκλοφορούν ελεύθερα στην Κυπριακή Δημοκρατία.

Στρατηγικός Άξονας Δ - Το ΥΠΕΣ ως αξιόπιστος εταίρος

Στρατηγικός Στόχος 4 - Διαχείριση των σχέσεων του Υπουργείου με όλους τους εταίρους του και σε όλα τα επίπεδα

Στρατηγική 4.1 - Συστηματική παρακολούθηση της εφαρμογής των δράσεων συμμόρφωσης με το Μνημόνιο Συναντίληψης

Η πιστή εφαρμογή των προνοιών του Μνημονίου -ιδιαίτερα των διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων- θα συμβάλει στην ανάκτηση της αξιοπιστίας της κυπριακής οικονομίας. Το ΥΠΕΣ, θα παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και θα λαμβάνει έγκαιρα όλα τα μέτρα που απαιτούνται για την υλοποίηση των υποχρεώσεων που απορρέουν απ' το Μνημόνιο.

Στρατηγική 4.2 - Προώθηση κι εφαρμογή συγκεκριμένων μέτρων πολιτικής στη βάση του Προγράμματος Μεταρρύθμισης της Δημόσιας Υπηρεσίας

Το ΥΠΕΣ, θα προωθήσει όλες τις αναγκαίες δράσεις με στόχο την υποστήριξη του Σχεδίου Μεταρρύθμισης της Δημόσιας Υπηρεσίας, το οποίο κινείται σε πέντε άξονες:

- Ενίσχυση της Ικανότητας για Στρατηγικό Προγραμματισμό, Χάραξη Πολιτικής και Συντονισμό,
- Αναδιάρθρωση των δομών και της λειτουργίας των υπηρεσιών,
- Καλύτερη αξιοποίηση, επιμόρφωση και ενίσχυση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού της δημόσιας υπηρεσίας,
- Βελτίωση των σχέσεων κράτους πολίτη, προκειμένου να λαμβάνει την καλύτερη δυνατή εξυπηρέτηση,
- Δραστηριοποίηση στη βάση των Αρχών λειτουργίας και των αξιών που πρέπει να διέπουν τη δημόσια υπηρεσία.

Στρατηγική 4.3 - Διαχείριση της θέσης του Υπουργείου στα πλαίσια του ευρύτερου ευρωπαϊκού και διεθνούς περιβάλλοντος

Στα πλαίσια ενός παγκοσμιοποιημένου περιβάλλοντος, το ΥΠΕΣ έχει ένα ρόλο που ξεπερνά τα εθνικά σύνορα της Κυπριακής Δημοκρατίας και συνεπώς μια θέση, η οποία θα πρέπει να τύχει κατάλληλης διαχείρισης.

Άξονας Πολιτικής 4.3.1 - Συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις του ευρύτερου διεθνούς περιβάλλοντος

Το ΥΠΕΣ, πρέπει ν' αναλύει και να παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις του ευρύτερου διεθνούς περιβάλλοντος, έτσι ώστε, να μπορεί να ενεργεί έγκαιρα και να λαμβάνει τα όποια μέτρα απαιτούνται, για την εκπλήρωση των οποιωνδήποτε υποχρεώσεων του μέσα στα πλαίσια της Ευρωπαϊκής Ένωσης και διεθνώς. Συνεπώς, επιβάλλεται, όπως δοθεί προτεραιότητα, αφενός, στην αποτελεσματική συμμόρφωση με τις υφιστάμενες υποχρεώσεις κι αφετέρου, στην ενεργοποίηση ενός μηχανισμού πρόβλεψης εκείνων των μελλοντικών υποχρεώσεων, που είναι δυνατόν να επιφέρουν αλλαγές εντός του οργανισμού ή να επηρεάσουν, με άμεσο ή έμμεσο τρόπο, την εύρυθμη λειτουργία του.

Άξονας Πολιτικής 4.3.2 - Εντοπισμός και αξιοποίηση των ευκαιριών του ευρύτερου διεθνούς περιβάλλοντος

Το ΥΠΕΣ, μέσα στα πλαίσια των δυνατοτήτων του, θα προσπαθήσει ν' αξιοποιήσει εποικοδομητικά το περιβάλλον της Ευρωπαϊκής Ένωσης και τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται στο ευρύτερο διεθνές περιβάλλον μέσω :

- λήψης οικονομικής και/ή τεχνικής βοήθειας,
- απορρόφησης οικονομικών πόρων από τα ευρωπαϊκά ταμεία,
- ανταλλαγής τεχνογνωσίας κι εμπειριών με άλλα κράτη - μέλη,
- διοικητικής συνεργασίας,
- οποιασδήποτε άλλης πρωτοβουλίας που μπορεί να δημιουργήσει αξία για το Υπουργείο.

Άξονας Πολιτικής 4.3.3 - Ενίσχυση του κύρους του Υπουργείου Εσωτερικών

Πρέπει ν' αναγνωριστούν τα σημεία επαφής του ΥΠΕΣ με το ευρύτερο διεθνές περιβάλλον. Κάθε σημείο επαφής, θα πρέπει να θεωρηθεί κρίσιμο και να αντιμετωπιστεί ως ευκαιρία για ενίσχυση του κύρους του Υπουργείου, μέσω της βελτίωσης της εικόνας του. Παράλληλα, όπου είναι δυνατόν, θα πρέπει ν' αναληφθούν εκείνες οι πρωτοβουλίες, οι οποίες μπορούν να συμβάλουν θετικά προς την κατεύθυνση επίτευξης της πιο πάνω στρατηγικής.

Στρατηγική 4.4 - Χαρτογράφηση του πλέγματος σχέσεων του Υπουργείου με όλους τους εταίρους του και διαχείριση του ολικού αντικτύπου της δράσης του σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο

Το ΥΠΕΣ, για να πετύχει τους στρατηγικούς του στόχους, πρέπει να μελετήσει σε βάθος τις σχέσεις του με τους βασικούς του εταίρους, να κατανοήσει τους συσχετισμούς επιρροής και συμφερόντων και να αξιολογήσει στρατηγικά το ολικό αντίκτυπο της δράσης του, σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο.

Στρατηγικός Άξονας Ε - Το ΥΠΕΣ ως κέντρο διοίκησης ολικής ποιότητας

Στρατηγικός Στόχος 5 - Υιοθέτηση σύγχρονων μορφών αποτελεσματικής, αποδοτικής και ανοιχτής δημόσιας διακυβέρνησης

Στρατηγική 5.1 - Βελτίωση στο τομέα της στρατηγικής διοίκησης

Άξονας Πολιτικής 5.1.1 - Σύσταση και αποτελεσματική λειτουργία ενός Τομέα Στρατηγικής σε επίπεδο υπουργείου

Το ΥΠΕΣ πρέπει να βελτιωθεί στον τομέα της στρατηγικής διοίκησης καθώς, αυτό, θα βοηθήσει στην ανάπτυξη της διοικητικής ικανότητάς του σε ό,τι αφορά:

- την άμεση ανταπόκριση στις αλλαγές και τις ιδιομορφίες του ευρύτερου επιχειρηματικού περιβάλλοντος,
- την πρόβλεψη κι εφαρμογή ενός μοντέλου δημόσιας διοίκησης που βασίζεται στην πρόληψη και τη διαχείριση κινδύνου,
- την αναπροσαρμογή των στόχων και τη συνεχή μέτρηση των αποτελεσμάτων, με σκοπό τον εντοπισμό των όποιων αποκλίσεων και τη λήψη μέτρων εκεί κι όπου επιβάλλεται.

Το ΥΠΕΣ, αναγνωρίζοντας την ανάγκη για συνεχή βελτίωση σ' αυτόν το νευραλγικό τομέα, επιθυμεί να καταστεί με το τέλος της επόμενης τριετίας, μια διοίκηση «πρότυπο» για τα δεδομένα της δημόσιας υπηρεσίας. Για να πετύχει τον πιο πάνω στόχο, πρέπει:

- ν' αναπτύξει μια ικανότητα ανάλυσης, πάνω σε συνεχή βάση, του ενδο-επιχειρηματικού και εξω-επιχειρηματικού περιβάλλοντος,

- να επινοήσει μετρήσιμους δείκτες για όλους τους τομείς δραστηριότητας του Υπουργείου,
- να χρησιμοποιήσει ανεπτυγμένα εργαλεία στρατηγικής διοίκησης και διαχείρισης κινδύνου.

Άξονας Πολιτικής 5.1.2 - Καθορισμός δεικτών μέτρησης αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας

Το ΥΠΕΣ, αναγνωρίζοντας την ανάγκη για συνεχή βελτίωση, μέσω μιας συστηματικής διαδικασίας αυτοελέγχου, θα παρακολουθεί τη συνολική επίδοση του οργανισμού και το ολικό αντίκτυπο της δράσης του, μέσω συγκεκριμένων δεικτών μέτρησης που θα θέτουν στο επίκεντρο:

- τον πολίτη,
- το ανθρώπινο δυναμικό,
- την κοινωνία,
- τον οργανισμό.

Στρατηγική 5.2 - Αποτελεσματική και αποδοτική αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων

Άξονας Πολιτικής 5.2.1 - Διαχείριση ανθρώπινου κεφαλαίου

Το ΥΠΕΣ, αναγνωρίζοντας ότι το ανθρώπινο δυναμικό αποτελεί την καρδιά του οργανισμού, επιθυμεί να φτάσει σε υψηλά επίπεδα γνώσης του έμψυχου υλικού που διαθέτει σε ανθρώπινους πόρους. Πιστεύει ότι, όσα περισσότερα γνωρίζει για το προσωπικό του, τόσο ευκολότερο θα γίνει το έργο του, σε σχέση, με την άριστη κατανομή των διαθέσιμων ανθρώπινων πόρων και αφετέρου, με την ικανοποίηση που αντλούν οι εργαζόμενοι απ' την εργασία τους.

Ποσοτική και ποιοτική παρακολούθηση του αποθέματος ανθρώπινων πόρων

Το ΥΠΕΣ, θα πρέπει ν' αναπτύξει την ικανότητα και τα μέσα για να παρακολουθεί, μέσω ποσοτικών και ποιοτικών παραμέτρων, το στρατηγικό του απόθεμα σε ανθρώπινους πόρους. Η Διοίκηση του Υπουργείου, θα πρέπει, σε οποιοδήποτε χρονικό σημείο, να έχει πρόσβαση σε έγκυρη και έγκαιρη πληροφόρηση για τους

ανθρώπινους πόρους που έχει στη διάθεση της, σε κάποια δεδομένη χρονική στιγμή, έτσι ώστε, αυτοί, να μπορούν να κατανεμηθούν ορθολογικά, στις διάφορες δραστηριότητες. Πέρα απ' το απόθεμα των ανθρώπινων πόρων, αυτό που έχει μεγάλη σημασία είναι η παρακολούθηση και η καταγραφή της κινητικότητας των πόρων απ' τη μια επιχειρησιακή δραστηριότητα στην άλλη.

Ανάλυση εργασίας, περιγραφή και καταγραφή των συγκεκριμένων θέσεων εργασίας

Για να επιτευχθεί ο στόχος της άριστης κατανομής των πόρων, το Υπουργείο πρέπει να γνωρίζει, πέρα από τα προκαθορισμένα σχέδια υπηρεσίας, τις δεξιότητες που απαιτούνται για την εκτέλεση συγκεκριμένων εργασιών, να τις συνδέσει με συγκεκριμένα προφίλ ατόμων που μπορούν ν' αναλάβουν με επιτυχία τη διεκπεραίωσή τους και, το κυριότερο, να προβλέψει τις μελλοντικές ανάγκες του έτσι ώστε να αποκλείσει, για κάποιες περιπτώσεις, το φαινόμενο της σπατάλης των πόρων και για κάποιες άλλες, το φαινόμενο της διάθεσης λιγότερων πόρων, απ' αυτούς που απαιτούνται, για την αποτελεσματική εκτέλεση της εργασίας.

Δυνατότητα πρόβλεψης αποδέσμευσης ανθρώπινων πόρων λόγω ύπαρξης «κέρδους» από την παραγωγικότητα

Όταν υπάρχουν «κέρδη» από την παραγωγικότητα, π.χ. λόγω της εισαγωγής ενός συστήματος πληροφορικής ή της βελτίωση μιας διαδικασίας, το Υπουργείο, πρέπει ν' αναπτύξει την ικανότητα ν' αποδεσμεύει άμεσα τους ανθρώπινους πόρους του και να τους διαθέτει χωρίς καθυστέρηση εκεί όπου εμφανίζεται η ανάγκη.

Προώθηση της δημιουργικότητας και της καινοτομίας

Το ΥΠΕΣ θα πρέπει να προωθήσει την έννοια της δημιουργικότητας και της καινοτομίας μέσω μεθόδων που προάγουν την κινητικότητα και την παραγωγή νέων και πρωτότυπων ιδεών για την εξεύρεση εναλλακτικών λύσεων σε παλιά και νέα προβλήματα που απασχολούν το Υπουργείου.

Στρατηγική 5.2.2 - Διαχείριση οικονομικών πόρων

Το ΥΠΕΣ, λαμβάνοντας υπόψη την κατάσταση της κυπριακής οικονομίας, αναγνωρίζει πλήρως την επιτακτική ανάγκη για λειτουργία με γνώμονα την οικονομική αρχή, βάσει της οποίας, πρέπει να επιτυγχάνονται περισσότερα με όσο

το δυνατόν λιγότερα. Συνεπώς, πέραν της προσπάθειας που θα καταβληθεί για τη βελτίωση της παραγωγικότητας και τη διασύνδεση των στρατηγικών στόχων με συγκεκριμένους οικονομικούς στόχους, επιβάλλεται η εφαρμογή του Στρατηγικού Πλαισίου Δημοσιονομικής Πολιτικής (ΣΠΔΠ) 2014-2016, που συμπίπτει χρονικά με την περίοδο κάλυψης του παρόντος Στρατηγικού Σχεδίου.

Στρατηγική 5.2.3 - Διαχείριση τεχνολογίας

Στη σύγχρονη εποχή, η τεχνολογία πρέπει να διαδραματίζει ρόλο αξιόπιστου συμμάχου στην προσπάθεια του ΥΠΕΣ να πετύχει τους στρατηγικούς του στόχους. Την ίδια στιγμή, όμως, η κακή οικονομική κατάσταση της κυπριακής οικονομίας, έχει εξασθενήσει τη δυνατότητα άντλησης οικονομικών πόρων για αγορά νέου τεχνολογικού εξοπλισμού. Για το λόγο αυτό, το ΥΠΕΣ, πρέπει να αξιολογήσει την υφιστάμενη τεχνολογική υποδομή του και, ταυτόχρονα, μέσω δημιουργικής σκέψης, ν' αξιοποιήσει στρατηγικά αυτήν την υποδομή, δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση σε στρατηγικούς τομείς δραστηριότητας.

Στρατηγική 5.2.4 - Διαχείριση πληροφοριών και γνώσης

Για να γίνει το ΥΠΕΣ ένας «οργανισμός που μαθαίνει», θα πρέπει να εμπεδώσει το γεγονός ότι η γνώση, αποτελεί, ίσως, το σημαντικότερο πόρο που διαθέτει και συνεπώς, εάν αυτή, τύχει της κατάλληλης διαχείρισης, μπορεί να προσδώσει στο Υπουργείο πολύ σημαντικά οφέλη. Η επίτευξη του πιο πάνω στόχου, προϋποθέτει ότι θα “κατασκευαστούν” οι κατάλληλες αποθήκες γνώσης, ούτως ώστε, να δημιουργηθεί ένα σημαντικό διαχειρίσιμο στρατηγικό απόθεμα γνώσης. Αυτό το απόθεμα, μέσω κατάλληλης επεξεργασίας, θ' αποτελέσει την πρώτη ύλη για την ετοιμασία ολοκληρωμένων “πακέτων γνώσης”, που θα μπορούν να χρησιμοποιούνται ως βάση για τη λήψη σημαντικών στρατηγικών αποφάσεων. Ως ανεξάρτητη οντότητα, το Υπουργείο Εσωτερικών, πρέπει να εκπαιδευτεί και να αποκτήσει μια ικανότητα ταχύτατης απορρόφησης της γνώσης που παράγεται. Ικανότητα καταγραφής, αποθήκευσης και διαχείρισης της γνώσης, σημαίνει μείωση της σπατάλης των διαθέσιμων πόρων κι αυξημένη αποτελεσματικότητα κι αποδοτικότητα, καθώς, ο οργανισμός, μπορεί να επικεντρώνει την προσοχή του σε νέα θέματα, παρά ν' ανακαλύπτει, συνεχώς, τον τροχό.

Στρατηγική 5.2.5 - Διαχείριση υποδομών και εγκαταστάσεων

Το περιβάλλον εντός του οποίου δραστηριοποιούνται οι εργαζόμενοι και εξυπηρετούνται οι πολίτες, πρέπει να είναι ασφαλές και υγιές. Για το σκοπό αυτό, το ΥΠΕΣ πρέπει να λαμβάνει όλα τα αναγκαία μέτρα για τη διασφάλιση της ασφάλειας και της υγιεινής στους χώρους εργασίας και εξυπηρέτησης. Επίσης, πρέπει να μελετηθεί ο βαθμός αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας των στοιχείων παγίου ενεργητικού που χρησιμοποιούνται από το ΥΠΕΣ, έτσι ώστε να βρεθούν εναλλακτικοί τρόποι άριστης αξιοποίησής τους.

Στρατηγική 5.3 - Προώθηση της εσωτερικής αναδιοργάνωσης του Υπουργείου

Το ΥΠΕΣ στα πλαίσια μιας ευρύτερης διαδικασίας μεταρρύθμισης, πρέπει να επανεξετάσει τις οργανωτικές δομές του, στοχεύοντας στη δημιουργία μιας ευέλικτης οργάνωσης που:

- θα λειτουργεί αποτελεσματικά κι αποδοτικά,
- θα επιχειρεί ως ενιαίο και συμπαγές σύνολο,
- θα δραστηριοποιείται στη βάση μετρήσιμων στόχων,
- θα κοστολογεί τη δράση της,
- θα προσαρμόζεται εύκολα και γρήγορα σε νέα δεδομένα,
- θα δίνει έμφαση στο αποτέλεσμα κι όχι στις εκροές,
- θα δημιουργεί προστιθέμενη αξία για τον πολίτη.

Στρατηγική 5.4 - Δημιουργία πλαισίου ελέγχου υλοποίησης της στρατηγικής δράσης του Υπουργείου Εσωτερικών

Άξονας Πολιτικής 5.4.1 - Σύσταση και αποτελεσματική λειτουργία ενός Γραφείου Εσωτερικού Ελέγχου σε επίπεδο υπουργείου

Το ΥΠΕΣ θα συστήσει Γραφείο Εσωτερικού Ελέγχου που θα υποστηρίζει την προσπάθεια επίτευξης των στόχων του Υπουργείου. Μέσω μιας συστηματικής και μεθοδικής προσέγγισης, όλες οι δραστηριότητες θα τυγχάνουν αξιολόγησης και θα

ελέγχονται με σκοπό τη βελτίωση του οργανισμού, σε ό,τι αφορά την αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων.

Άξονας Πολιτικής 5.4.2 - Ενίσχυση του συστήματος συμμετοχικότητας και λογοδοσίας

Υποβολή Ετήσιων Σχεδίων Δράσης

Το Στρατηγικό Σχέδιο του ΥΠΕΣ, θα εφαρμόζεται μέσω των Ετήσιων Σχεδίων Δράσης (ΕΣΔ). Για την ετοιμασία των εν λόγω σχεδίων, πρέπει να συνεργάζεται όλο το προσωπικό, ενισχύοντας έτσι το διάλογο και τη συμμετοχικότητα εντός του οργανισμού.

Υποβολή τριμηνιαίων Εκθέσεων Προόδου

Η παρακολούθηση εφαρμογής της στρατηγικής δράσης του ΥΠΕΣ, επιτυγχάνεται, με την υποβολή Εκθέσεων Προόδου (ΕΠ) ανά τρίμηνο.

Επίλογος

Για να πετύχει το ΥΠΕΣ τους υψηλούς στόχους που έχει θέσει και να διατηρήσει μια επιτυχημένη πορεία, πρέπει ν' αναπτύξει μια ικανότητα αξιολόγησης των στόχων, μέτρησης των αποκλίσεων, αναπροσαρμογής των στόχων στις αλλαγές που παρουσιάζονται στο ευρύτερο επιχειρηματικό περιβάλλον κι άμεσης ανταπόκρισης εκεί κι όπου απαιτείται η λήψη μέτρων για υλοποίηση των στόχων. Πρέπει λοιπόν, να γίνει σκληρή δουλειά και να επιτευχθεί πρόοδος στον τομέα της επινόησης μετρήσιμων δεικτών (ποσοτικών και ποιοτικών), έτσι ώστε ν' αναπτυχθεί μια ικανότητα εκτίμησης, σε οποιοδήποτε χρονικό σημείο, της πορείας του οργανισμού και των παραμέτρων που ευθύνονται γι' αυτήν. Το Στρατηγικό Σχέδιο, πρέπει να αντιμετωπίζεται, απ' όλους, ως ένα πλαίσιο λειτουργίας του οργανισμού και σε καμία περίπτωση ως ένα στατικό κι άψυχο έγγραφο. Πρέπει να λειτουργήσει ο μηχανισμός ανατροφοδότησης των πληροφοριών, έτσι ώστε το επίσημο αυτό έγγραφο, του ΥΠΕΣ, ν' αποκτήσει πνοή και να γίνει ελαστικό, επιτρέποντας την οποιαδήποτε αναπροσαρμογή του, μέσω της λήψης εναλλακτικών μέτρων για την επίτευξη των στόχων που έχουν περιληφθεί σ' αυτό. Το Στρατηγικό Σχέδιο είναι το έγγραφο το οποίο «χαρίζει» στο ΥΠΕΣ την υπόστασή του. Δίνει το μήνυμα ότι όλοι μέσα στον οργανισμό, γνωρίζουν τι θα πρέπει, πότε και πώς θα το πετύχουν. Και κάτι ακόμη πιο σημαντικό, επεξηγεί και τους λόγους για τους οποίους θα πρέπει να επιτευχθούν οι όποιοι στόχοι. Αποτελεί ένα δημοσιευμένο πλάνο, βάσει του οποίου το Υπουργείο θα κινηθεί κατά τη διάρκεια της επόμενης τριετίας, για να εκπληρώσει την Αποστολή του. Η λέξη πλάνο δεν πρέπει να παραπέμπει σε κάτι στατικό, αντιθέτως, μάλιστα, πρέπει να ταυτίζεται με κάτι δυναμικό. Η ύπαρξη σχεδίου, προϋποθέτει ικανότητα πρόβλεψης των μελλοντικών εξελίξεων και διάθεση για αλλαγή και η αλλαγή για να επέλθει θα πρέπει να σχεδιαστεί. Από μόνο του το πλάνο δεν έχει καμία αξία. Αυτό που έχει σημασία, είναι η ολοκλήρωσή του και η υλοποίηση των στόχων, απ' τους υπαλλήλους του οργανισμού, οι οποίοι δηλώνουν έτοιμοι και αποφασισμένοι να πετύχουν στο μέγιστο δυνατό βαθμό, τα όσα, το Υπουργείο, τους έχει αναθέσει να πράξουν. Το ΥΠΕΣ, θέλοντας να εξασφαλίσει τη δέσμευση όλων στους στόχους του οργανισμού και να υποστηρίξει την πλήρη ανάπτυξη του Στρατηγικού Σχεδίου, θεωρεί σκόπιμο όπως η προσπάθεια προς αυτήν την κατεύθυνση, ενταχθεί μέσα σ'

ένα πλαίσιο που θα περιλαμβάνει συγκεκριμένα μέτρα για την επίτευξη του σημαντικού αυτού στόχου.